

EXCELLENT & DYNAMIC

2022年度 決算報告

2023年6月12日

代表取締役社長
吉永 徹也



- エクセディの概要
- 当社を取り巻く外部環境の変化
- 売上推移
- 長期ビジョン達成に向けて
 - 脱炭素社会づくりをはじめ、環境負荷の最小化に貢献する
 - お客様に新たな価値を創造し提供する
 - ときめきと情熱を感じられる魅力的な会社になる
- 更なるオープンイノベーション
- トピックス



売上収益

(2022年度通期)

連結 2,856億円

単体 1,141億円

従業員数

(2023年3月31日現在)

※臨時雇用者は平均値で含めております

連結 15,081人

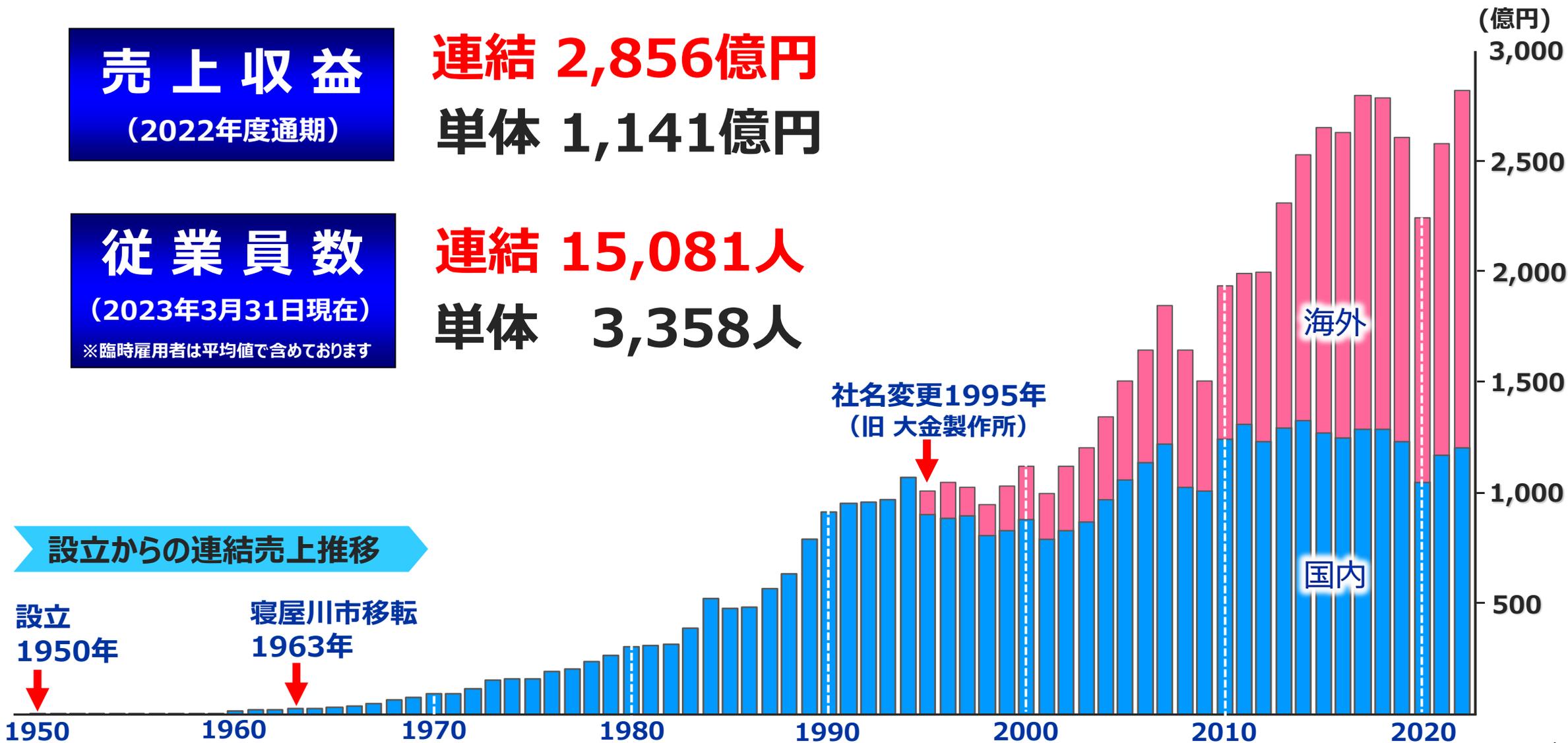
単体 3,358人

設立からの連結売上推移

設立
1950年

寝屋川市移転
1963年

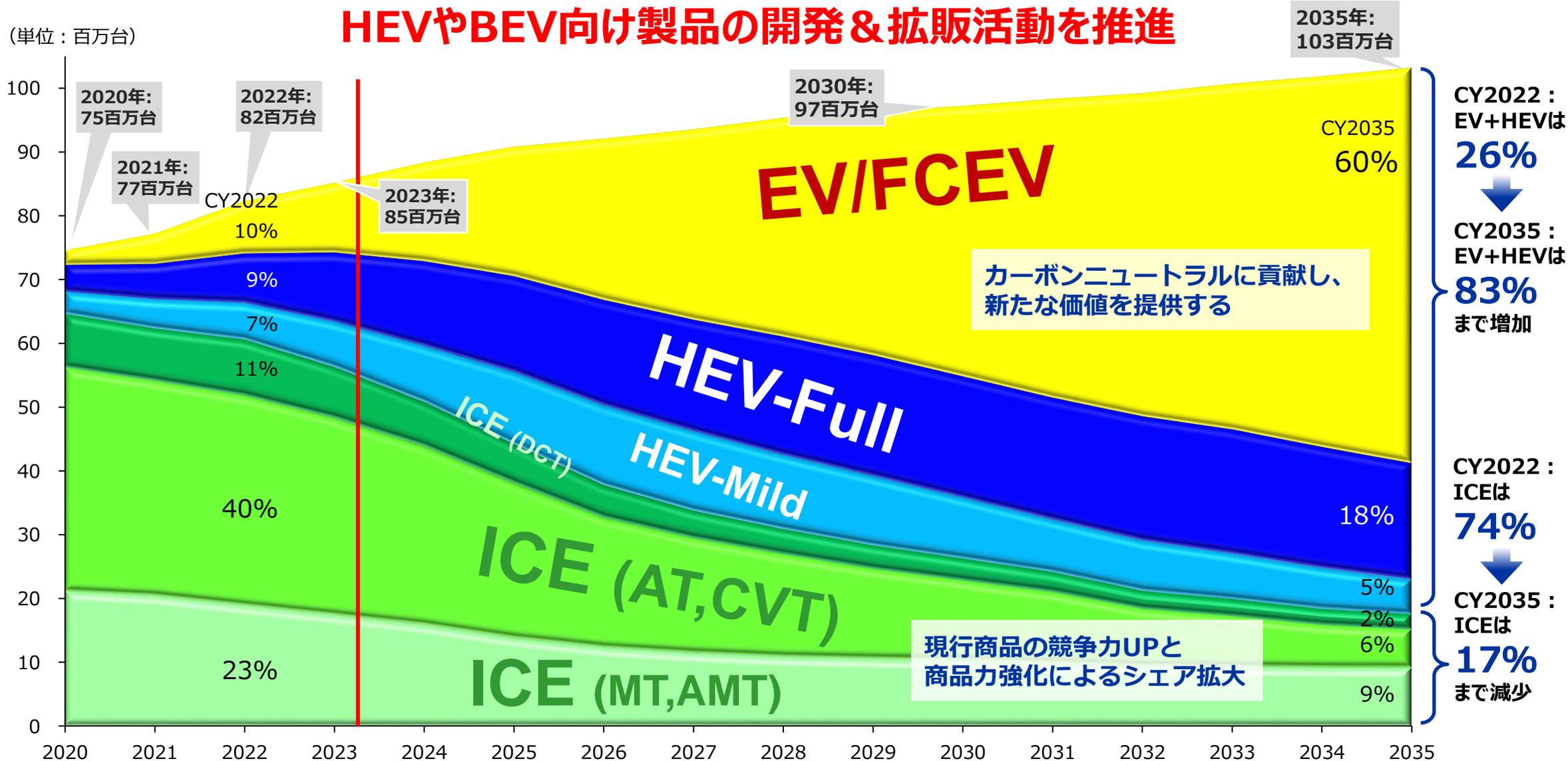
社名変更1995年
(旧 大金製作所)



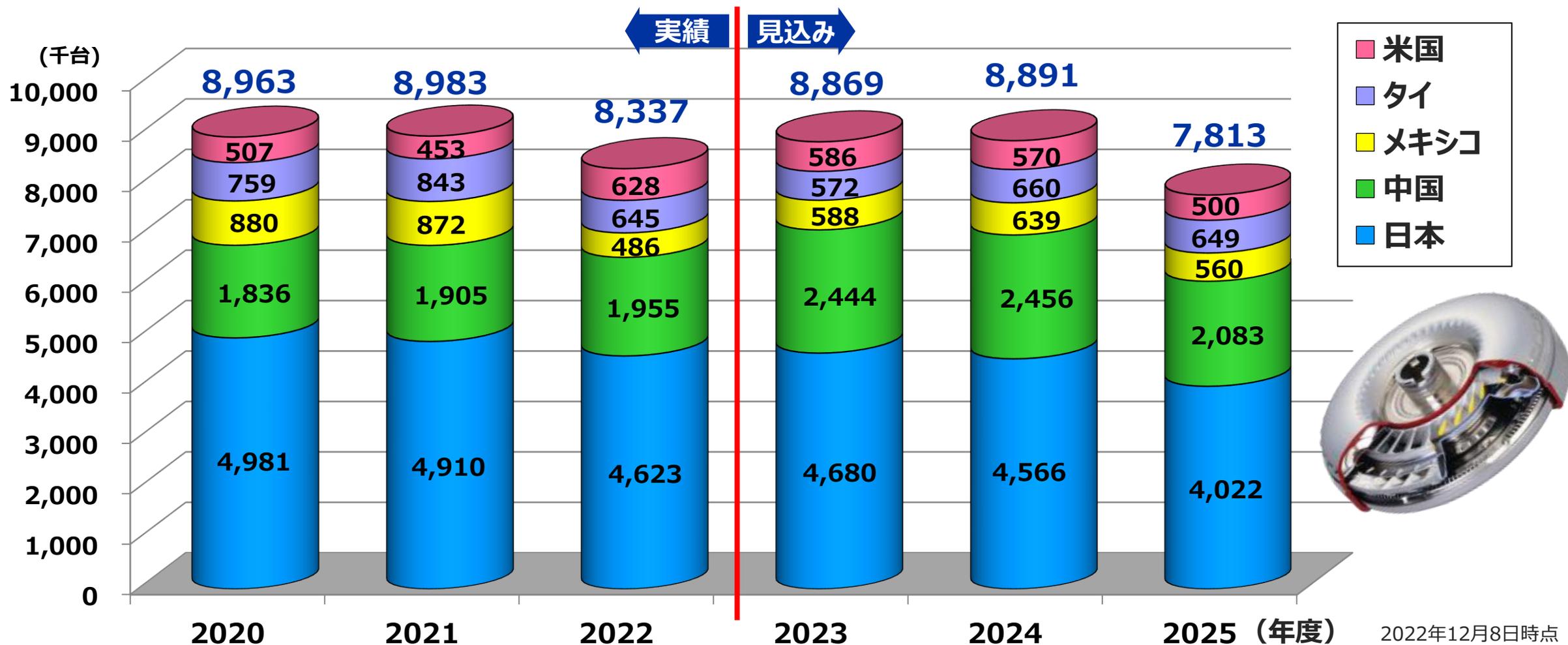
当社を取り巻く外部環境の変化（世界生産台数の予測）

Drive our future.

創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来



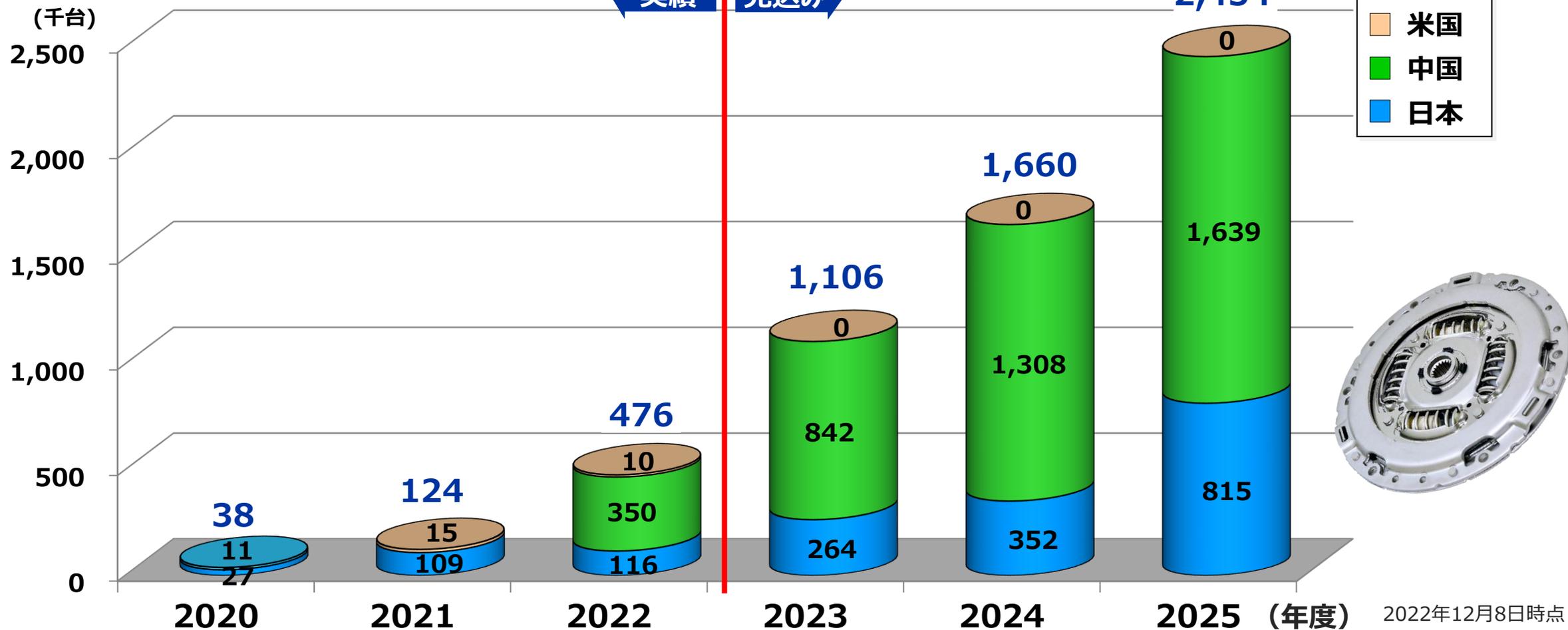
トルクコンバータ受注予測



2025年度以降、減少傾向

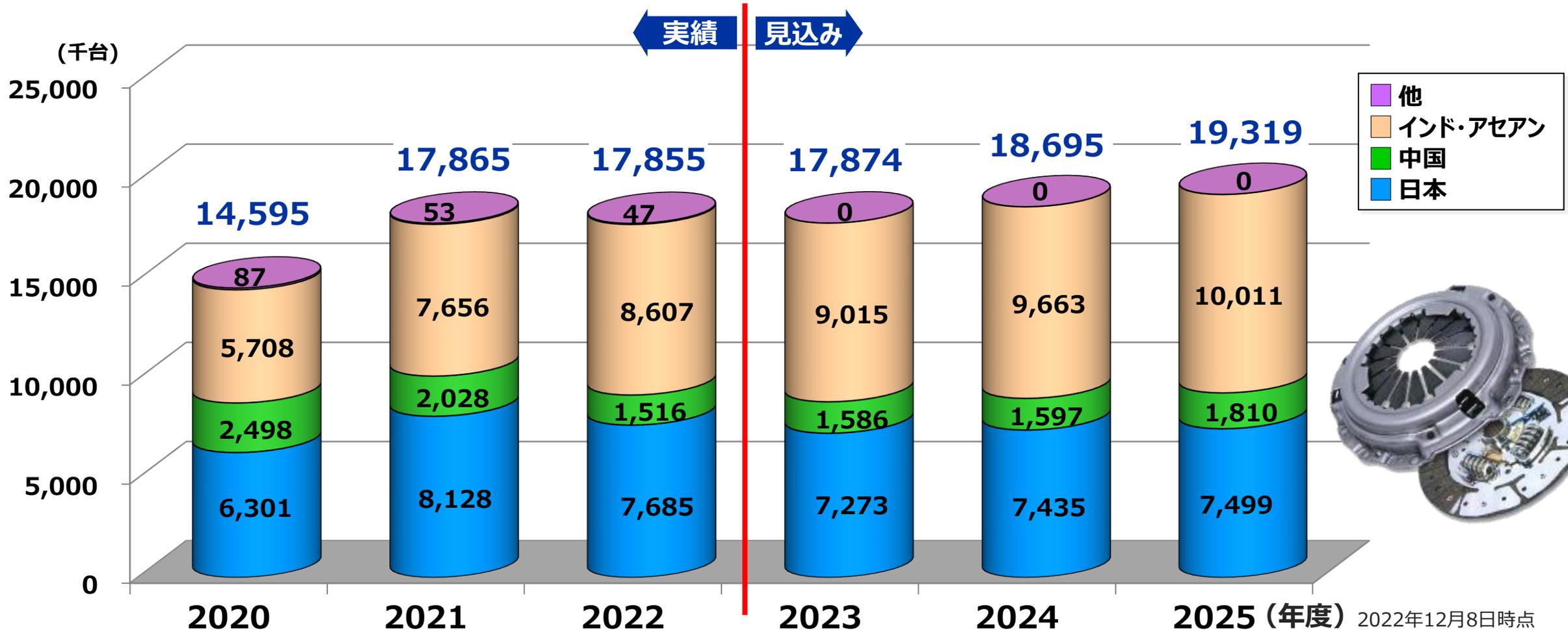
HEV用ダンパー受注予測

実績 ← | → 見込み



2022年度以降：主に日本、中国での受注増加に対応

マニュアルクラッチ受注予測



2023年度以降、インド・アセアン地域で増加

	優先取組課題 (マテリアリティ)	長期ビジョン (2050 年度迄に実現を目指す姿)		関連する SDGs
			考え方・進むべき道	
「喜びの創造」 に向けた取組	地球温暖化防止 環境順法・コンプライアンス サーキュラーエコノミー	脱炭素社会づくりをはじめ、 環境負荷の最小化に貢献する (社会の喜び)	事業ポートフォリオを転換し、脱炭素に貢献する製品を拡充する カーボンニュートラル及び環境負荷の最小化を実現する生産体制を構築する	  
	動力を効率的に伝達する新たな製品の提供 技術革新による新たな価値の提供	お客様に新たな価値を創造し提供する (お客様の喜び)	人や物の移動を快適にする製品に加え、動力を効率的に伝達する新たな製品を創造する 新事業領域に積極的に参入し他の追随を許さないオンリーワンを目指す	
	働いてよかったと思える会社の実現 ダイバーシティ&インクルージョンの推進 健康 / 労働安全衛生 人権の尊重	ときめきと情熱を感じられる魅力的な会社になる (私たちの喜び)	成長を促す挑戦や提案を活発にできる環境を整備する 多様な従業員が安心して働ける制度を拡充する (国籍、性別、年齢、障害有無、家族構成)	   
経営基盤の整備	コンプライアンス ガバナンス 持続可能な調達	強固なガバナンスを基盤として安定した経営体制を維持する	各国・地域の法令を順守し、高い倫理観を維持する 取締役会の公正性&透明性を向上させる 価値観の共有に努め、経営基盤のボトムアップを図る 協力企業とともに、環境課題や人権等の社会課題に配慮した事業活動を推進する	

1) 脱炭素社会づくりをはじめ、環境負荷の最小化に貢献する（社会の喜び）

● 2050年カーボンニュートラル実現への貢献

社会課題：地球温暖化抑制

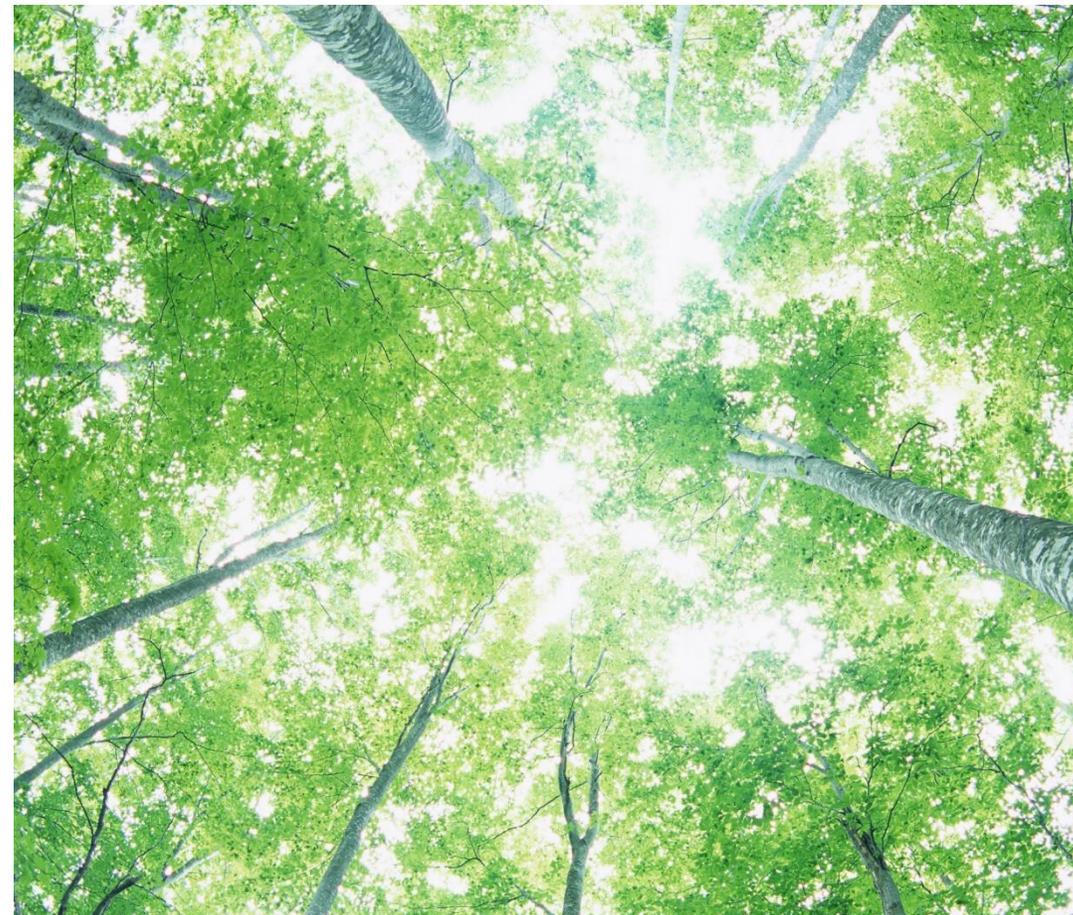
対応課題：ESG重視（長期的成長機会）

● 省エネ活動、廃棄物低減＋再エネ導入検討

各拠点計画 ～ グループ集約・推進

NET GHG（温室効果ガス）排出量削減率 〈スコープ〉1+2

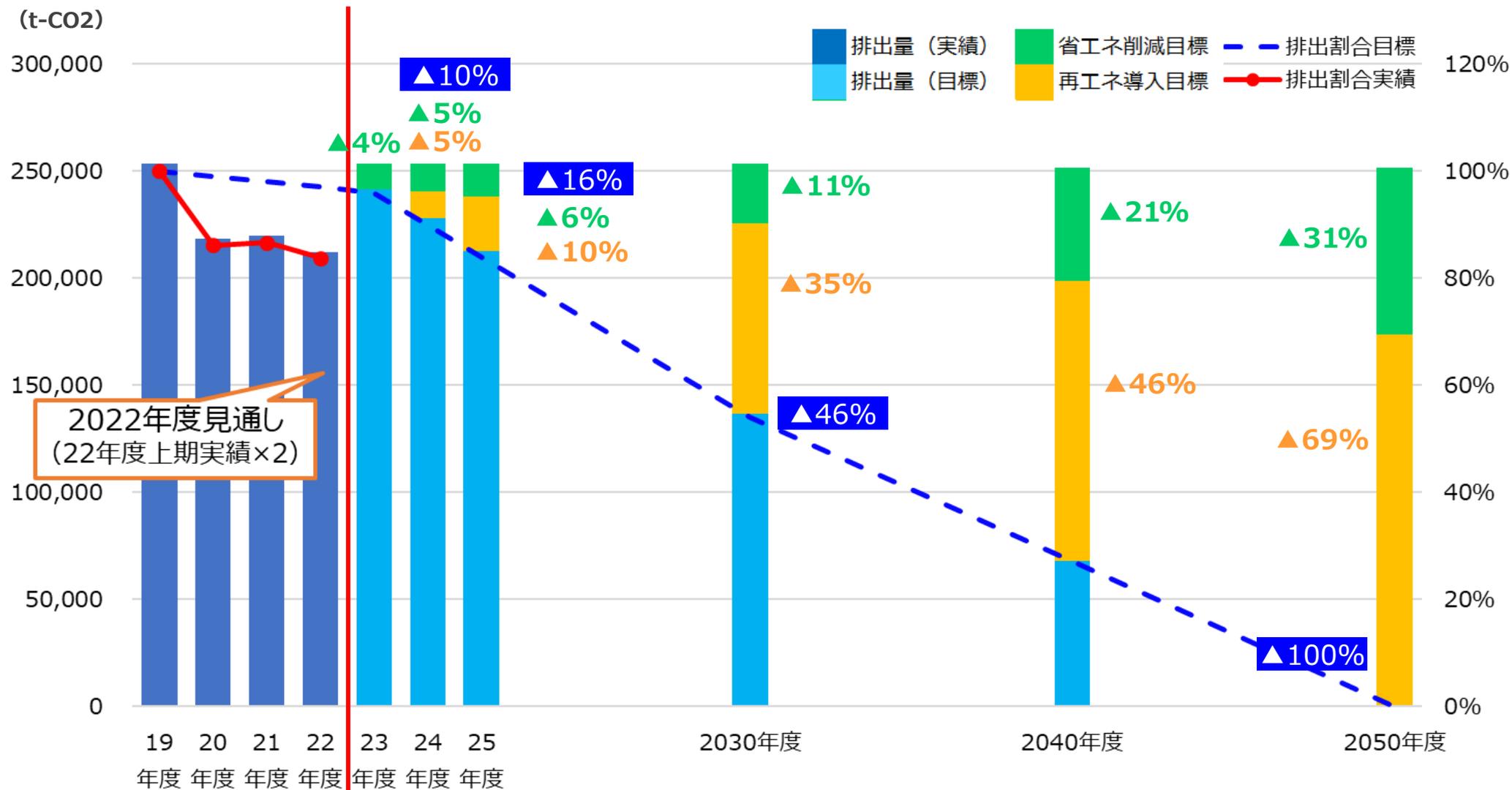
基点	実績（2021年度）	2030年目標	2050年目標
2019年度	▲13.3%	▲46%	▲100%



長期ビジョン達成に向けて

Drive our future.

創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来



省エネ活動（1%削減/年） & 再エネ導入検討を推進中

2) お客様に新たな価値を創造し提供する (お客様の喜び)

● 既存ビジネス領域

- ・ 受注変動への効率的な対応により収益性維持を図る
→ 生産体制の最適化

● 新ビジネス領域

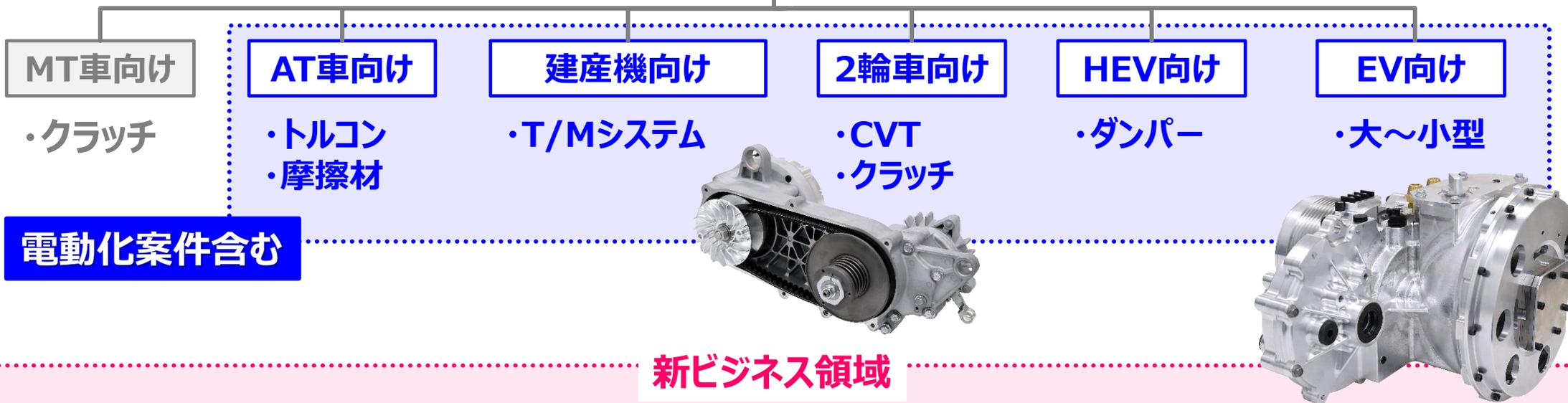
- ・ 電動化需要への対応 (BEV/HEVシフト)
- ・ その他 新事業への取り組み

脱炭素に貢献する製品の売上高比率 (BEV・HEV等向けの製品含)

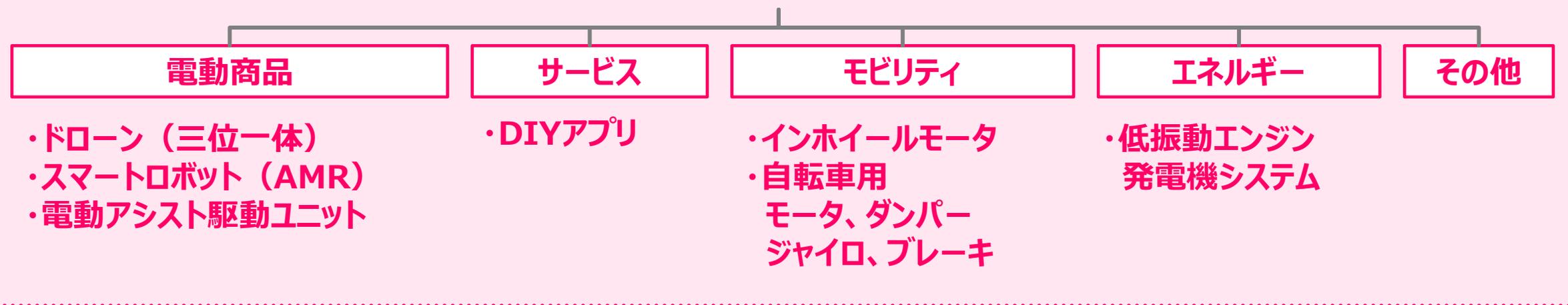
基点 (2019年度)	実績 (2022年度)	2030年目標	2050年目標
0.2%	3.5%	15%	51%



既存ビジネス領域



新ビジネス領域



ワイドレンジドライブシステム



モータ



減速機 &
ディファレンシャルギア

EV用
トルクコンバータ

電気自動車の登坂性能と高車速化を 両立する低コストな駆動システム

小型車向け



大型車向け

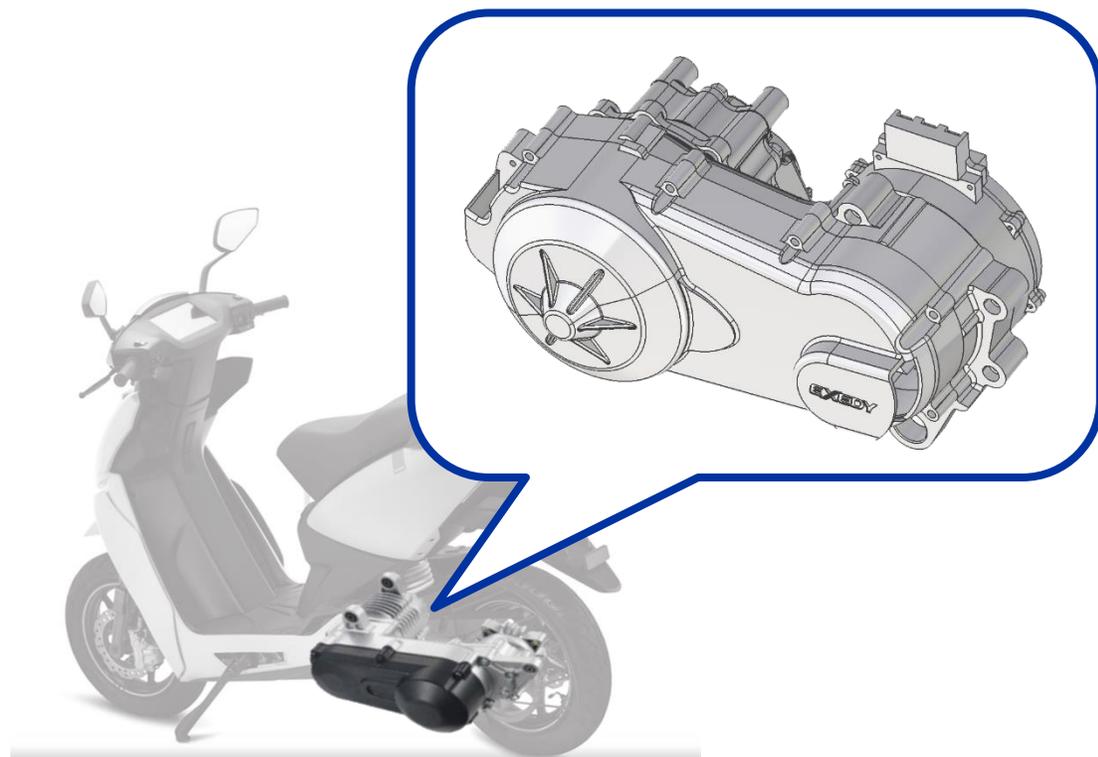
- Aster Motorとの共同開発
(高効率モータ+WREV)
- ラインナップ拡充を目指し
モデル展開検討中
- Range Extender EV
スタートアップと協業し
車両開発中



CVT駆動ユニット



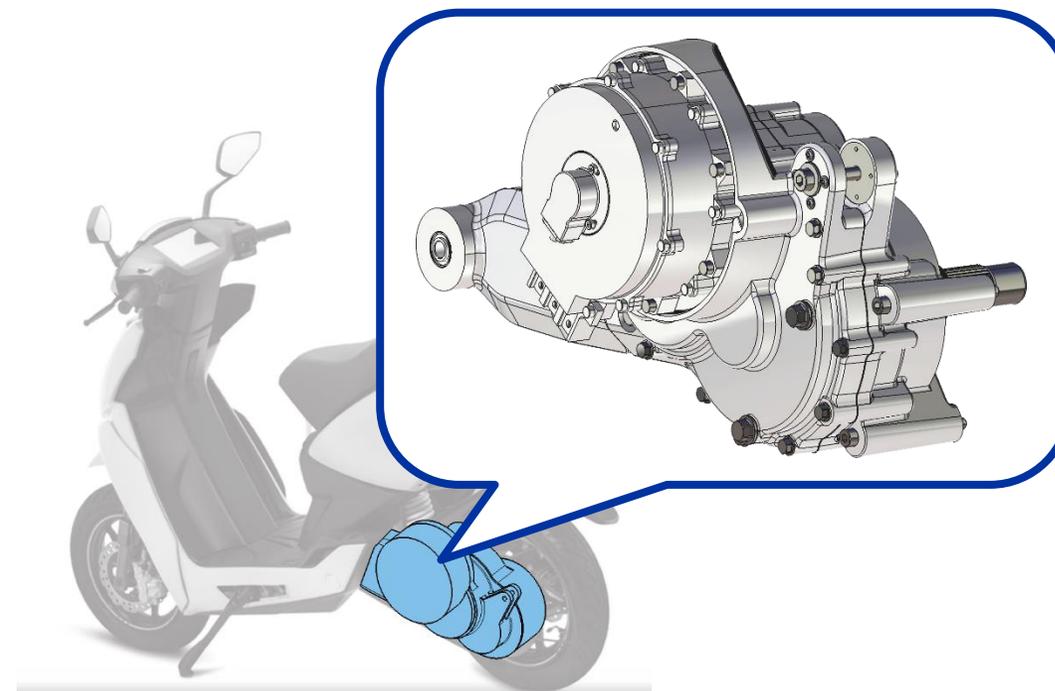
CVTにより、モータ単体に対し約2倍の駆動力と既存スクータと同じ滑らかな変速感を実現



2段変速ユニット



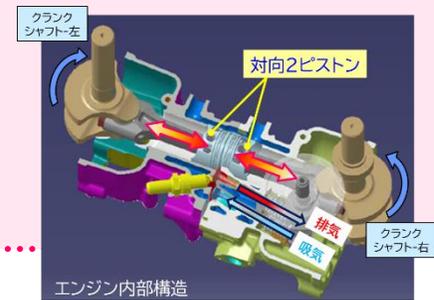
ICE125cc同等以上の駆動力を提供できる変速機付き駆動システム。駆動力と価格を両立するための独自構造を提案中



既存ビジネス領域



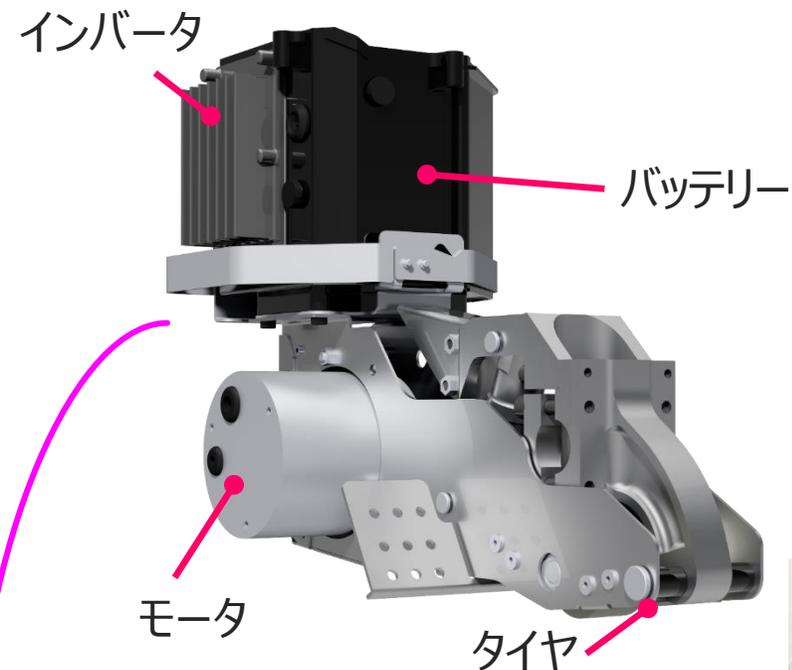
新ビジネス領域



電動アシスト駆動ユニット E³ - Drive Technology[®]

- 機電一体の後付け式ユニット
- ボタンを押して軽く力を加えるだけで
安心・安全に運搬作業をアシスト (特許出願中)
- 最も力が必要な初動も楽にアシスト (特許出願中)
- 電力に頼り切らないエコ商品
- 2024年2月
200台限定販売開始予定

電動アシスト パレットトラック





プロペラ

ESC
Electric Speed Controller

ドローン用製品（三位一体）

- 自動車用トルコンで培われた流体技術を活用
- モータ、プロペラ、コントローラーの三位一体で軽量、高効率を実現し、推力システムとして商品化
- 機体開発者の方々にご好評を頂いており、ドローンメーカー数社へ供給予定
- 2023年8月 量産開始
ラインナップ拡充を目指し新モデル開発中



500Wモータ



650Wモータ

スマートロボット

- クラウドサービス
 - 多彩な機能を持ち、お客様のニーズに合ったサービスを実現出来るプラットフォーム
- イニシャルコストが安価
- 3種類のロボットで幅広いニーズに対応
- 豊富な走行モード
- 標準機能の充実（一例）
 - 状態確認、地図情報、顔認識、遠隔操作
音声操作、撮影指示、属性情報

エクセディの商品、サービス

- クラウドサービス
- ロボット本体（3種類）

- 2023年秋から実証実験開始予定



クラウドを通じてロボットに指示



パワフルロボット

可搬力 100kg
牽引力 600kg



マルチロボット

標準機能が満載
様々なニーズを実現

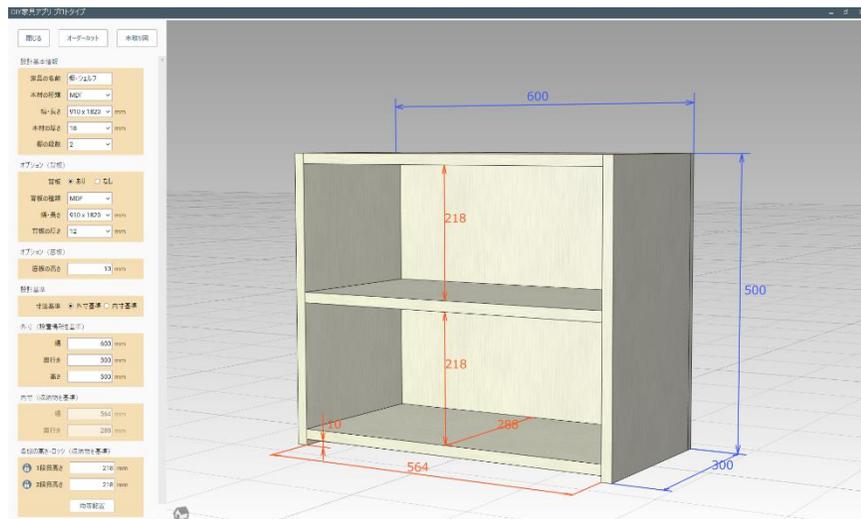


パーソナルロボット

コンパクトな車体
日々の生活をサポート

DIYアプリ

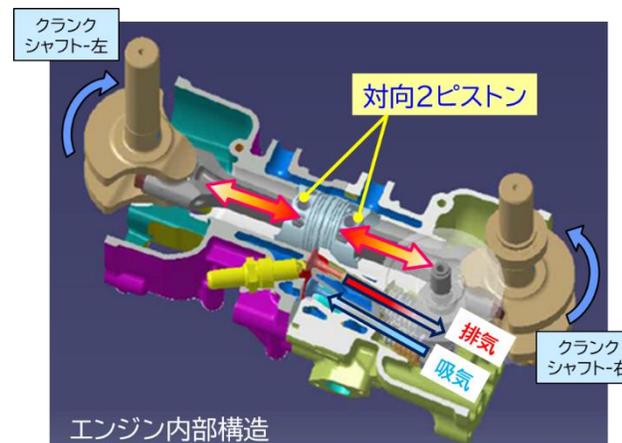
- オリジナルサイズの家具をデザインして寸法通りにカットされた木材を購入できるサービス
- ホームセンターで受取り可能
- スマホだけで操作可能
- 2024年4月～
大手ホームセンターにて実店舗検証開始予定



低振動エンジン発電機システム

- 家電レベルの振動・静粛性を実現したプロパンガス使用のエンジン発電機
- 時間・場所に左右されない使い方が可能

2つのピストンが 1つの燃焼室に対し、対称で同時に動く事で振動を打ち消し合う水平対向4サイクルエンジン



仕組み

- レシプロ機構の振動を左右の反力でキャンセル
- 左右のクランクがカウンターローテーションでトルク変動をキャンセルする

低振動エンジンを実現

※特許技術

3) ときめきと情熱を感じられる魅力的な会社へ（私たちの喜び）

● 新たな価値を創造する人財の育成

- ・ 技能向上の継続支援
- ・ 社内講座の拡充（83種の講座を設定）

● 安心して働ける制度の拡充

- ・ 働き方改革の推進
- ・ 職場環境の改善



従業員意識調査（総合満足度）

基点（2019年度）	実績（2022年度）	2030年目標	2050年目標
34.9%	49.0%	70%	90%

人財育成（研修時間/人/年）

基点（2020年度）	実績（2022年度）	2030年目標	2050年目標
5.4時間	31.8時間	48時間	48時間

管理職における女性の比率（上級社員）

基点（2019年度）	実績（2022年度）	2030年目標	2050年目標
5.3%	3.6%	7%	13.9%

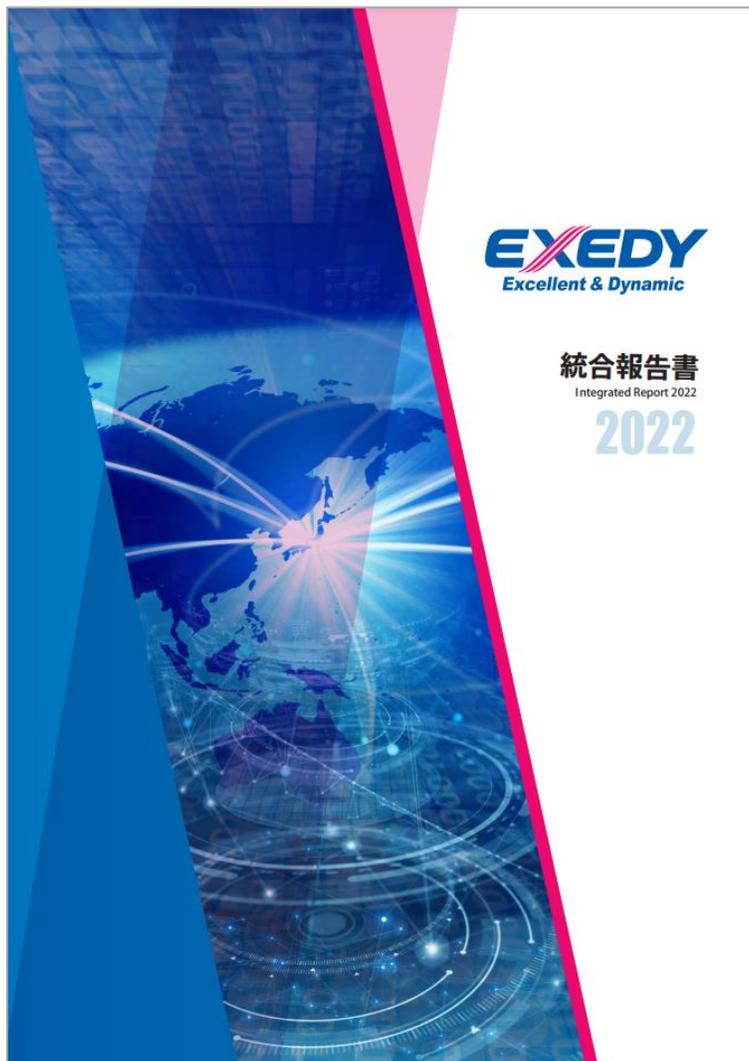
※ 2050年度の女性管理職比率の目標値は、その時点での女性社員比率とする（2019年度は13.9%）

- シリコンバレーオフィス設立（2022年9月）
- ベンチャーキャピタル（VC）への投資（2022年～） – 株式会社Monozukuri Ventures

- ・ 新事業開発ギアアップ
- ・ 新アイデア継続的創出

➡ スタートアップ企業の情報収集、
既存技術との引き合わせ・
新技術の導入





エクセディでは投資家をはじめとしたステークホルダーの皆様に、財務情報及び非財務情報を含めた価値創造プロセスをストーリーでお伝えすべく、統合報告書を発行することにしました。

本報告書では、2050年度に向けて目指す姿として策定した**長期ビジョン**、及びそれを**実現するための戦略や取り組み内容**を掲載しています。

当社はこの長期ビジョンの実現を通じて、**経済的価値や社会的価値**を創造していきたいと考えています。

統合報告書2ページ「発行にあたって」より抜粋

当社ホームページからダウンロードして頂けます。

日本語版



英語版



東京オートサロン2023に3年ぶりに出展



新製品コーナー

会期 2023年1月13日～15日

場所 幕張メッセ（千葉県）

来場者数 179,434人

出展製品 レーシングクラッチラインナップ
旧車クラッチ、ドローン用製品 等



オートモーティブワールド2023に3年ぶりに出展

第14回 EV・HV・FCV 技術展 (EV JAPAN)

会期 2023年1月25日～27日

場所 東京ビッグサイト

来場者数 74,193人（併催展示会含む）

出展製品

EV用ワイドレンジドライブシステム

EV2輪車用CVT変速ユニット

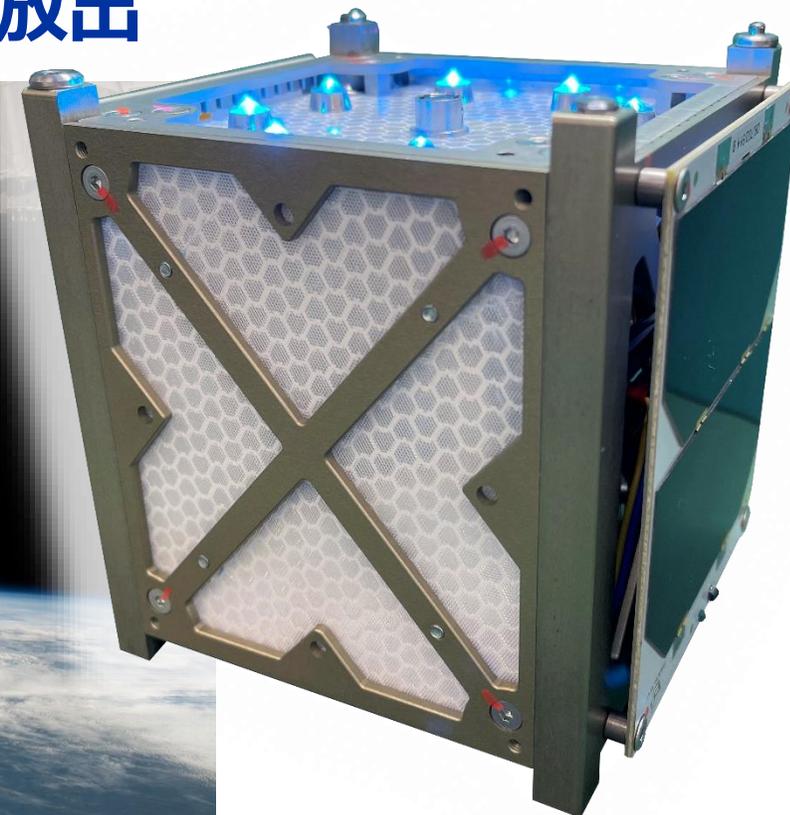
HEV用ダンパー ラインナップ

EV用インホイールモータ・インバータ
e-Axle

Li-ionバッテリー用断熱シート

※ 水色字の製品は関連会社ダイナックスで開発

近畿大学と共同開発した超小型人工衛星が宇宙へ放出



筐体のフレームに、当社の生産技術の精密加工技術が活かされています。

エクセディ女子卓球部 2022年度 後期日本卓球リーグ三重大会 結果

日程 2022年11月16日（木）～11月20日（日）

場所 サオリーナ（三重県津市） **結果** 女子1部 **第7位**（1勝6敗）



トピックス：スポーツ活動支援

Drive our future.

創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来

日本女子サッカー なでしこリーグ1部 伊賀FCくノ一三重の活動支援



選手を従業員として雇用



リーグ順位 **3位**/12チーム中

5勝 3分 2敗 勝点18
(第10節終了時点)

ご清聴ありがとうございました。

